

广元市中医医院文件

广中医发〔2021〕9号

广元市中医医院 关于印发2020年工作总结暨 2021年工作要点的通知

各部门、科室：

现将《广元市中医医院2020年工作总结暨2021年工作要点》印发给你们，请认真总结成绩经验，再接再厉，扎实做好2021年工作。

附件：广元市中医医院2020年工作总结暨2021年工作要点



附件

2020 年工作总结暨 2021 年工作要点

2020 年的历程极不平凡，2020 年的奋斗刻骨铭心。一场突如其来的新冠肺炎疫情，给人民群众的身体健康和生命安全带来巨大威胁、给医疗业务带来巨大冲击、给医院高质量发展带来巨大挑战，面对极其严峻复杂局面，我们在党中央、省委、市委的坚强领导下，在省市卫生健康和中医药主管部门的精心指导下，全院干部职工众志成城、共克时艰，齐心协力战疫情，聚精会神抓发展，在党的建设、疫情防控、医疗业务、科研教学、脱贫攻坚等各个方面都取得了较好的成绩，建设全省中医医疗区域中心和川陕甘结合部区域中医医疗中心迈出更加坚实的步伐。现将一年来工作总结如下。

一、以新思想统揽全局，化危为机开新局

2020 年，在世纪疫情和百年变局交织等一系列严峻复杂大背景下，医院的发展建设也面临前所未有的困难。我们在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，危中育机、危中寻机，不断开创发展建设新局面。一是坚定以新思想武装头脑。深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记对四川工作系列重要指示精神、党的十九届四中、五中全会和省委市委全会精神，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳发展之舵。二是坚定以新理念推进工作。始终树牢创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，坚定不移调结构、扬强项、补短板，医疗业务由粗放

数量型向质量效益型转变得以加快，全院医务性收入达到 46%，除中草药外，住院“药占比”降至 17.26%，百元医疗收入中耗材仅 13.24 元，发展更有质量。三是坚定以新举措应对新挑战。进一步深化公立医院党的建设，新建 5 个党总支、18 个党支部，以党建引领示范、筑牢堡垒、带动发展。主动作为，统筹疫情常态化防控下的主动求变、科学应变，新建互联网医院，落实“互联网+医疗”，开通急诊、呼吸、妇产、感染、重症医学等多专业多学科“在线问诊”、预约诊疗，确保医疗业务止滑回升、持续向好。组建运营部，积极应对新形势下医保 DRG 付费改革、精准化绩效考核等工作，提升了运行质量。我们在危机中创造了新机，在变局中开创了新局，医院在全国 533 家三级公立中医医院综合绩效考核中，排名全国第 64 位。被市委表彰为广元市强基固本“三大发展保障”先进集体。

二、以天使挚爱护苍生，战疫路上建新功

新冠肺炎疫情，是新中国成立以来我国遭遇的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件。在党中央的坚强领导下，我们认真按照“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”总要求，抓紧抓实抓细各项工作。

（一）扛牢政治责任，精心安排部署。及时成立疫情防控领导小组，精心制定预案，建立预检分诊、病例排查、疑难会诊、检查督导、物资保障、信息发布、舆情处置等工作组，通力协作，及时研究协调解决工作中遇到的新情况、新问题，对全院实行区域划片、领导带班、24 小时值班和责任包干，建立履责、督责、考责、问责机制，层层压实责任，坚决履行疫情防控的政治担当。

(二) 践行初心使命，擦亮党员底色。第一时间党旗树起来、党员站出来、党徽亮起来，组建上西长途汽车站值守点、预检分诊发热门诊 2 个临时党支部，号召党员干部冲锋在前，179 名在职党员全部加入共产党员突击队。在广大党员的引领感召下，各科室、各病区纷纷递交“请战书”，主动请缨请战援湖北、上前线、值卡点，除特殊情况外，全院递交“请战书”人数占到职工总数的 91%。一句句铿锵话语、一个个鲜红的手印，再次证明每一个党员、每一个职工都了不起！特别值得一提的是，上西长途汽车站检测点临时党支部自 2020 年 1 月 22 日成立以来，冒风雨、斗酷暑、战严寒，始终坚守一线、一丝不苟，截止 12 月 31 日，累计排查车辆 2.3 万台次、排查旅客 49.5 万人次，以“绝不漏掉一车一人”的执著，践行了共产党人的初心使命，让党员底色更加熠熠生辉。

(三) 14 勇士临危受命，以生命赴使命。当 2 月 9 日凌晨 1 点医院接到驰援武汉的通知后，快速组建了以我院为主体的广元市第二批援湖北医疗队。每位队员胸怀“国有难、召必至、战必胜”坚定信念，许多队员顾不上年幼的孩子、年迈的父母、生病的亲人，在临时党支部书记、医疗队队长杨志林的带领下迅速集结武汉。他们在汉阳方舱医院、武汉红十字医院全力以赴、争分夺秒，与时间赛跑，与疫病抗争、为生命接力，发挥中西医结合优势，夜以继日救治病人，挤出时间指导患者练八段锦、打太极拳，亲手折“千纸鹤”，为危难中的武汉人民送去生的希望和天使般的温暖。援武汉期间，医疗队共收治新冠肺炎患者 525 人，中医参与率 100%，无死亡病例，无医务人员感染，胜利实现了

“打胜仗、零感染”目标。14 勇士以生命践行使命，以行动检验忠诚，全院干部职工因他们而骄傲，因他们而自豪！

（四）多管齐下筑防线，慎终如始战疫情。对发热门诊进行了改扩建、新建智慧门禁系统、开展核酸检测、持续完善“通道”管理、“卡点”建设，筑牢防控防线。发挥中医优势，及时开具预防药协定处方并向社会公布，向市民提供预防药 5 万多付、代煎中药 6 万余袋，派出 9 个党员志愿者分队，分别在门诊大厅、大街小巷、机场、车站，免费向市民提供“大锅药” 16 万人次。派出专家参与市疫情防控指挥部工作、指导朝天区疫情防控工作，开展院外会诊、密切接触病例排查 60 余人次，为我市收治的 6 名新冠肺炎患者及时提供中医中药服务，为保卫四川疫情防控“北大门”做出了应有的贡献，杨志林、李彬、王秀蓉等 54 人次受到省市级表彰。当前，全院仍时刻紧绷神经，慎终如始抓防控，为夺取疫情防控最终胜利而不懈努力。

三、以区域中心为目标，业务建设著新篇

我院是省级中医医疗区域中心、川陕甘结合部区域中医医疗中心建设单位。始终聚焦目标，群策群力加快业务建设。

（一）加强质量控制，筑牢安全之基。始终把医疗质量、医疗安全放在一切工作首位。一是持续优化质控体系建设。对医疗、护理、院感、药学、门诊质量、放射安全与防护、患者权益保障等 9 大质量控制体系进行动态管理。二是以信息化助力精准质控。以结构化电子病历为抓手，全面升级 HIS 系统，对医疗文书进行自动审查、自动提示，对医护质量、不良事件、输血管理、合理用药等质控更加精准化、精细化。三是实行常态化监督逗硬

质控管理。以“医疗夜查房”为抓手，重点检查 18 项核心制度、58 个病种的临床路径管理、病案首页质量和新入病人、手术病人、疗效不好、诊断不清、住院时间较长或有纠纷苗头的病人，听取患者意见建议，实行缺陷总额扣分制，为患者提供强有力的质量安全保障，服务投诉同比下降 36%。

（二）加强整体联动，提升应急能力。以疫情应急管控为主线，以各科室各环节有效衔接为抓手，让全院应急能力得到一次有效检验和大提升。一是对制度流程进行了一次大修订。新建核酸检测、孕产妇管理、分诊分流等各类制度 90 余项，完善病员、职工“三通道”管理，优化检查、住院探视、应急处置等流程 50 余项，为提升应急能力提供了制度流程保障。二是对各环节进行了一次大联动。举行院科两级应急演练 80 余次，提升协同作战能力。三是对全院应急能力进行了一次大考验。全年急救出车 1788 台次，收治急危重症住院患者 7463 人次，均得到精心救治或妥善处置，维护了我院全国中医药应急工作先进单位荣誉。

（三）加强专科建设，做强拳头品牌。各重点专科不仅中医特色鲜明，而且紧跟现代医学步伐，抢占发展高地。“国重”针灸科系统的内二病区运用靳三针、太极针法等中医技术，在面瘫、重症康复、吞咽障碍等方面取得新成就。内三病区在脑血管病溶栓、脑血管瘤及血管介入、神经介入等工作稳步开展，运用“醒脑开窍针法”和改良“药枕”等，针药并施治疗脑卒中，病死率、致残率显著下降，在本市独树一帜，成功加入首都医科大学附属北京天坛医院神经介入联盟成员单位。内四病区在生物制剂类风湿中的应用、运用针刀及传统康复手段与射频消融、臭氧治疗脊

柱病变、各种痛症享有盛名。内四病区与骨一病区在椎间孔镜手术方面优势互补、并驾齐驱，提升了椎间孔镜的适用范围，关节镜手术台次增幅 18.7%；大骨科系统细化专业学科、突出专科专病收治，在治疗难度、手术精度等方面均有大幅度提升。骨一病区在椎体成形微创术、下颈椎骨折并颈髓损伤、椎体融合内固定等高难度手术方面取得突破。骨二病区在总床位减少的情况下，加快病床周转，手术台次大幅提高，增幅达 21.23%，在整个外科系统增幅最大。骨三病区在关节镜下叉韧带重建、肩袖修补、全膝全髌和髌关节置换等手术技术处于我市领先地位；肛肠科在结直肠微创手术、肿瘤根治术、肛门直肠测压及肛门直肠盆底生物反馈治疗等方面有了新的进展；老年病科对疾病正规化、规范化治疗形成了优势；市级重点专科中西医结合妇科、脾胃科成功被省中医药管理局确定为“省级重点专科建设单位”。急诊科、重症医学科、耳鼻喉科、儿科在医疗质量、中医特色方面有较大突破，正加快建设市级重点专科。

（四）加强技术创新，驱动高精发展。在手术麻醉科、放射、检验、功能检查、病理等科室密切配合下，各临床科室加快技术创新步伐，外一科对肝胆、胃肠、恶性肿瘤的手术治疗基本实现微创化。外二科、肿瘤科在中西医结合方面做出了特色。外三科在泌尿外科腔镜手术、腔内结石微创治疗等方面发展迅速，手术台次增幅达 11.6%。妇产科在利用腹腔镜、宫腔镜、阴道镜开展微创手术方面积淀了雄厚的基础，在单孔经脐腹腔镜、盆腔重建手术取得了新突破。内一科成功开展了“心脏射频消融、永久三腔心脏起搏器植入术”等高难度手术，使我院在心血管冠脉介入、

心脏电生理、起搏器领域技术迈上新台阶。内五科充分发挥超声内镜、放大内镜、胶囊内镜等优势，在内镜检查、早癌筛查、微创治疗等方面走在了全市的前列，进一步巩固了我院国家上消化道癌早诊早治项目定点医院地位。内六科积极向介入化方向发展，利用胸腔镜、支气管镜在气道再通、肺癌筛查、结核病确诊等方面做出了新成绩。介入中心克服困难，在多科室的配合和大力支持下，全年完成各类介入手术 450 台次，增幅 15.38%，加速了医疗技术持续向微创化、精准化、介入化、复合化、高端化方向发展。2020 年无论是内科系统还是外科系统，均加快技术创新，全年开展各类新技术、新疗法 56 项，三、四级手术达到 46%，驱动了医疗技术向更高、更精方向发展。

（五）加强医养结合，拓展业务空间。坚持把医养结合作为加快发展的新引擎，持续加强人才建设、设备投入，并将针灸、推拿、食疗、药膳等中医手段有效融入医疗、养老全过程，实施菜单式、个性化、特色化养生养老、功能锻炼、健康指导等专业服务，积极开展老年重症集束化治疗、老年谵妄中医药管理、老年创面团队管理等，进一步提升了老年医学综合服务能力。常态化开展唱军歌、唱红歌、重温入党誓词等健心健体活动，增强医养老人的回归感、幸福感、荣誉感，医养结合“颐康园”成为老人们的幸福家园，尊老、爱老、敬老、孝老成为我院新风尚。2020 年，医院被国家卫健委、全国老龄委办公室评为“全国敬老文明号”集体。

（六）加强优质护理，改善患者感受。进一步落实责任制整体护理、亲情化护理和中医辨证施护，实行入院宣教、病房护理、

出院回访全程管理，推行“三前、四及时、五主动、六个一”服务，将人文关怀有效融入到每一个环节，让患者切身感受到“家庭般”的温暖，患者对护理工作满意度达到 96.6%，改善了患者的就医体验。

此外，河街分院、放射、检验、功能检查、病理、药剂、制剂、临床药学等科室，聚精会神抓质量、抓服务、谋发展，为医疗业务建设提供了坚强支持。

四、以科教人才强基础，加快发展添新劲

在科研方面，申报的《基于“质量传递成分转化-质量标志物”的中药复方益气通络胶囊的成药性研究》在省科技厅成功立项，获省科技厅经费支持 20 万元。至此，我院成为全市医疗机构在省科技厅立项及获得课题和经费最多的单位。2020 年，全院在研课题达到 31 项，其中省部级 14 项、市级 17 项，成功结题 4 项。申报的“老人咀嚼能力康复训练器”“医疗康复用腿部训练装置”等 10 项获实用新型国家专利。

在教学方面，全年带教高等院校实习、见习生 603 人，接收基层进修生 68 人。成都中医药大学广元教学点新招录 2020 级学员 67 人，完成了 307 名学员面授和考试工作。我们倍加珍惜“国家级中医住院医师规范化培训基地”这块金字招牌，进一步完善制度，添配硬件，强化监督，优化考核，确保培训质量。2020 年新招录中医、全科等专业规培生 92 名，至此全院在培学员达到 180 人，为促进教学相长、充实人力资源提供了重要支撑。住培学员参加中国医师协会能力测试，在全国排名第 39 位、四川排第 3 位。特别令人欣慰的是，我院 2020 年 9 月被成都中医药

大学确定为专硕培养基地，将对 27 名硕士研究生进行为期三年培养，这标志着我院教学工作迈上了新台阶。

在学术方面，尽管受疫情影响，仍采取线上线下相结合形式，成功举办国家省市级中医药继续医学教育项目 6 项，参训 1869 人，进一步扩大了医院的学术影响。此外，卫技人员继教学分达标率 100%，发表学术论文 142 篇，居历年最高。

始终把人才资源当成第一资源，强化梯队建设，招聘和引进实用人才 38 名，派出 24 人到北京、浙江等大医院进修深造，派出 140 人次参加上级短训。对技术好、服务优、群众评价高的骨干医师，在职称晋升、享受荣誉等方面优先考虑，有 155 名职工晋升上一级职称，17 人被确定为省市学术技术带头人或后备人选，13 名专家被成都中医药大学确定为硕士研究生导师。

此外，派出 60 余名专家指导基层医疗机构特色建设、专科建设、医疗质控工作，派出 5 人驻点“传帮带”帮扶凉山州金阳县中彝医院、昭化区中医院。受省市中医药管理局安排，完成了 383 名中医类别执业医师实践技能考试和 120 名中医医术确有专长人员考核工作，为我市中医人才培养做出了积极贡献。

五、以脱贫帮扶为己任，全面奔康成新景

我们始终把群众对小康社会的美好憧憬作为工作动力，认真落实对帮扶的利州区白朝乡观音村、苍溪县高坡镇珍子村、茯苓村共 74 户的帮扶工作，落实奔康计划，派出 2 名院领导任工作队队长，派出 5 名同志驻村驻点，组织党员干部入户“三同”活动 22 次，聚精会神帮就业、话健康、治环境、塑风貌、抓产业，并通过阵地打造、暖冬行动、过年过节慰问、减免住院费用、春

耕助农、捐款捐物等方式，累计资金达到 50 余万元，向四川省扶贫基金会非定向捐款 1.5 万元，干部职工以购代扶、采购扶贫产品 191 万元。让帮扶村的生活环境明显改善、老百姓生活更加殷实，处处展现全面奔康新景象。在接受国家评估和全省交叉检查中，深受领导和专家好评。

六、以服务发展担重任，行政后勤展新姿

我们坚持把“满意度”作为检验行政后勤服务的试金石。统筹推进疫情常态化防控下的医院行政后勤服务新模式，多形式、多层次开展网络“满意度”测评、云会议、线上办公、OA 办公，进一步提高了运行效率和行政效能。变被动为主动，抓精细化服务，深化制度建设，细化目标考核，行政、医疗、护理、人事、财务、审计、党务、宣传、科教、文化建设、硬件建设等各项工作均取得较好的成绩。始终把抓项目作为一项极端重要工作，完成了多批次、多层次项目申报，积极协调市级部门，多次跑省上、到北京加强对接，特别是 12 月份在争取省级区域医疗中心项目中，大家咬定目标，密切配合，加班加点，锲而不舍，持续跟踪项目，做了大量卓有成效的工作。

后勤部门出色地完成了物资保障供应、供水、供电、供氧、饮食供应、消毒供应、设备维修、采购、基建、安全保卫、停车管理、环境卫生等各项工作，为医院发展提供了强有力的后勤支持。

七、以全力破硬件瓶颈，基本建设迈新步

一是积极支持与社会资本合作的万缘新区医院建设，在深入开展教学查房、疑难病会诊、疫情防控指导等各项工作的同时，全力配合四川亿明集团加快硬件建设，力争早日投入使用。二是

积极推进设置床位 500 张、建筑面积 2.1 万平方米的老年康复楼建设，加快内部装修、设备设施添置，确保 2021 年上半年投入使用。三是建设门诊住院综合大楼工作迈出新步伐。完成了原党校 36 户房屋拆迁，加快了污水处理站工程建设，完成了拟建门诊住院综合大楼方案审查、深化设计、流程审查等大量工作，为正式开工做好了充分准备。新建门诊住院大楼规划建筑面积 6.4 万平方米、总投资 3.8 亿元，设床位 800 张。我们相信，通过未来几年艰苦建设，医院硬件一定会得到脱胎换骨式的大提升。医院被市卫健委评为“项目工作先进集体”。

八、以巡察和系统治理为契机，猛药去疴扬新风

自 2020 年 6 月 9 日起，市委第一巡察组对我院进行了为期一个多月的常规巡查。巡察组紧紧聚焦党的理论路线方针政策和中央、省委、市委重大决策部署贯彻落实、群众身边腐败问题和不正之风、基层党组织建设情况，以及选人用人、意识形态工作，进行了一次最全面、最深入、最严格的政治体检。与此同时，全市卫生健康行业开展了一场深入持久的针对大处方、泛耗材、违规招投标、欺诈骗保等突出问题系统治理。针对巡察反馈和系统治理查处的问题，院党委坚定扛牢从严管党治院主体责任，以刮骨疗伤、猛药去疴的勇气坚决抓整改，坚定落实“三张清单”，切实做到“四责协同”，并积极建制堵漏，新建“医药代表接待日”“反统方”“中药配方颗粒管理”等 17 项制度，进一步规范行为。与上年同比，全院平均住院日下降 1 天、“药占比”下降 2.14%，以整改的实际成效取信于患。通过巡察和系统治理，全院制度得到大健全、行为得到大规范、风纪得到大整肃、服务得

到大提升，维护了全市首批廉洁细胞建设示范单位荣誉。

九、以精神文明为抓手，凝心聚力展新貌

坚持把精神文明建设作为增合力、树形象的重要抓手，一是以共产党员活动日、共青团员活动日为抓手，凝聚合力，展示形象。深入开展清洁城乡、走基层义诊、送医药下乡、无偿献血等活动，开展送医药下乡活动 13 次，义诊群众 11000 余人次，发放健康教育资料 8000 余份，组织无偿献血 2 次，献血 18600 毫升，医院被市无偿献血志愿者协会评为“先进单位”，医院团委被团省委评为“五四红旗团委”。二是以安全文明建设为抓手，纵深推进普法、依法执业、消防“双控”、实名制就医、网络舆情和治安、反恐、防爆、维稳、信访等工作，坚决扫黑除恶治乱，为医院发展创造了安全文明环境。三是深化中医文化建设。充分融入中医元素，确定了医院的文化标识系统、导向系统、色彩系统，为环境文化建设提供了遵循。四是弘扬“战疫”精神，加大宣传树形象。全方位、多层次、多形式开展“讲好战疫故事，致敬逆行英雄”报告会 30 多场次，让全院职工受到一场深入持久的爱国、爱党、爱医院教育和革命英雄主义教育。充分利用医疗队“出征”“返院”以及全院“战疫”的重要节点，主动出击，持续加强宣传，向国家省市媒体推出了“病毒不除我不归”“党旗在上西汽车站高高飘扬”“红袖标闪亮颐康园”等系列有较大影响力的报道。全年在省级以上媒体发表稿件 102 篇、市级媒体采纳稿件 120 篇、微信公众号推送稿件 162 条，为医院发展营造了良好舆论环境。在全民“战疫”短视频征集活动中，我院拍摄的《集结号：逆向而行》抖音，被市委宣传部评为“业余组三等

奖”。经全国中医药新媒体联盟、舆情监测研究中心大数据监测，微信公众号在全国中医药系统排行第 61 位，被中国中医药报社评为“突出贡献奖”。

回眸岁月痕履，让人感慨万千。在 2020 年这个极不平凡的一年，我们在大战大考中，经历了风雨、经历了成长，抓住了机遇、开创了新局。尽管受到新冠肺炎疫情影响，特别是较长时间停止了口腔、耳鼻喉科、健康体检和各种内镜检查项目，以及在医保 DRG 支付改革的大背景下，全年仍完成门诊 510451 人次、住院 26959 人次、手术 13942 台次，取得了令人满意的成绩，为高质量发展奠定了坚实基础。

成绩固然令人欣慰，但道路仍不平坦，我们清醒地认识到，医院工作与省级中医医疗区域中心、川陕甘结合部区域中医医疗中心的功能定位、与高质量发展需要、与职工患者期盼等新时代新要求，还有较大的差距。主要表现在：硬件十分薄弱，服务环境不优；高层次人才不足，业务后劲乏力；中医特色体现不充分，专科品牌还不够响亮；改革压力、人才压力、竞争压力、加快发展压力越来越大。惟有奋斗，勇往直前，才能踏平坎坷成大道！

2020 年的奋斗，让我们深切地感受到，党的坚强领导是风雨来袭时最可靠的主心骨，中国特色社会主义制度是抵御风险挑战的根本保证，同时我们也深切感受到，全院干部职工团结一心的磅礴伟力是战胜艰难险阻的力量源泉，代代相传的医院精神是加快发展的强大力量。我们将始终听党指挥、坚定自信，坚守初心、牢记使命，只争朝夕、不负韶华，沿着奋进新时代前进的洪流，努力开创更加美好的未来！

2021年工作要点

2021年是中国共产党成立100周年，是实施“十四五”规划开局之年，也是我院加快发展、高质量发展，必须紧紧抓住并且大有作为的一年。我们将聚精会神抓好以下几个方面的工作：

一、以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以新理念构建新发展格局

坚定不移以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以建设省内有较强的竞争力、国内有较大影响力的大型综合性中医医院和省级区域中医医疗中心为目标，立足新发展阶段，高站位、高起点、科学制定医院“十四五”发展规划。同时，始终聚焦“十四五”目标和年度目标，认真贯彻落实新发展理念，坚持走出去、引进来，深化交流合作，并抢抓我市主动融入成渝地区双城经济圈建设机遇，构建新发展格局，加快医院转型发展、创新发展、高质量发展，坚决为“十四五”开好局、起好步。

二、持续加强公立医院党的建设，加快构建现代医院管理制度体系

认真贯彻落实中央、省委、市委关于加强公立医院党的建设要求，把党的领导和党的建设融入医院管理治理全过程。一是进一步突出党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的领导作用，深入贯彻落实党委领导下的院长负责制，进一步完善“章程”，规范构建制度职责体系，把“四个意识”“四个自信”

落实到治院兴院各个环节，保证改革发展正确航向。二是突出 5 个党总支、18 个党支部在基层一线的政治功能，加强标准化建设，积极参与所辖部门科室业务、科研、教学等重大问题决策，以党的建设引领推进业务工作，加强对党员的直接教育、管理、监督，做好组织、宣传、凝聚、服务群众工作。三是按照现代医院管理制度要求，深化公立医院改革和基层治理，健全民主管理、质量安全、人力资源、财务资产等各项管理制度，加快构建管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度体系，推动医院管理更加规范化、精细化、科学化。

三、始终聚焦区域中医中心目标，统筹抓好疫情防控和医疗业务高质量发展

以高度的政治自觉，统筹抓好疫情常态化防控和高质量发展，坚决贯彻好、执行好、落实好中央省委市委关于疫情防控重大决策部署，进一步完善制度、规范流程、强化管理、压实责任，慎终如始，进一步抓实疫情防控工作。与此同时，始终聚焦区域医疗中心目标，保持定力，抓好医疗业务高质量发展，一是要加快外科系统向精准化微创化、内科系统向介入化复合化方向的发展步伐，要向敢于创新、勇于创新的科室和个人给政策、添激励，支持新技术开展。二是加快实施差异化发展战略。以针灸、康复、脑病、骨伤、肛肠、妇科、脾胃、儿科、急诊、重症医学等重点专科、优势学科为主导，深化卒中中心内涵建设，加快建设胸痛中心、创伤中心、微创中心、眩晕中心、危重孕产妇及新生儿救

治中心，做强拳头品牌。建设好康复医学中心、老年病防治中心，组建全市康复医学、老年病专科联盟，打造优势学科集群。三是深化战略合作。在加强与中国中医科学院西苑医院、四川大学华西医院、成都中医药大学等院校战略合作基础上，要主动融入成渝双城经济圈，努力与重庆的知名医院、科研院所加强合作、借力发展、为我所用，提升业务知名度和影响力。

四、不断深化干部人才梯队建设，聚力打造高素质优秀团队

人才是事业发展的根本所在。进一步加强年青干部的培养和选拔任用，按照政治强、业务好、敢担当、作风正、善作为的标准，积极用好年青骨干，特别是年青的党员骨干，逐步选优配强、循序渐进加快干部队伍建设。与此同时，要加快优秀人才的成才体系建设。重点向政治素质好、想干事、能干事、忠诚医院的高学历、有潜力的优秀人才倾斜，探索建立中青年优秀“人才库”，优先安排进修学习、深造、名医带徒、职称晋升和学科带头人培养，着力打造优秀团队。

五、攻坚克难加快硬件建设，持续用力改善就医环境

破解硬件瓶颈已经成为破解发展难题的重中之重。我们一是要继续大力支持四川亿明健康管理有限公司建设万缘新区医院，力争早日投入使用。二是加快污水处理站建设，做好行政后勤科室搬迁办公等工作，力争在下半年正式开工建设门诊住院综合大楼，力争用几年时间，让硬件得到脱胎换骨式的变化，彻底改善医院硬件条件。三是想方设法建设立体停车场，努力缓解职工患

者“停车难”的问题，改善就医环境。

六、切实加强科研教学工作，持续提升科研教学地位

要把科研工作摆在更加突出位置，落实政策倾斜和绩效激励，特别要对高职称、高学历人才压担子，深化与高等院校、科研院所科研合作，提升科研层次，力争有3至5个省级以上科研项目批准立项。同时，在教学方面要深入抓好高等院校实习生、见习生和基层进修生的带教工作，继续抓好成都中医药大学广元教学点的招生教学工作，特别要用好国家级中医住院医师规范化培训基地、成都中医药大学专硕培养基地这两块金字招牌，在教学上加码加压，确保培训质量，提升医院的科研教学地位。

七、聚焦巡察和系统治理问题抓整改，构建风清气正发展环境

坚持以市委巡察和全市卫生健康行业突出问题系统治理反映出来的、查找出来的问题为导向，坚定扛牢管党治院主体责任和“一岗双责”，进一步加强党风廉政建设、纪律作风建设，驰而不息正风肃纪，推进全面从严管党治院向细胞、向末梢延伸，构建常态长效，为医院发展创造风清气正环境。

八、一如既往加强精神文明建设，展示发展建设新形象

持续深入抓好行政效能、医德医风和医院文化建设，进一步加强安全生产、普法、维稳、环境保护、扫黑除恶治乱等各项工作，积极开展形式多样的技能竞赛、文体活动，全方位展示发展建设的崭新形象。

百围之木，始于勾萌；万里之途，起于跬步。没有等出来的

成功，只有干出来的精彩。在新的一年里，我们将始终高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，不忘初心、接力奋斗，坚决以高质量发开展局“十四五”，坚决以优异的成绩，向中国共产党百年华诞献礼！

抄送：市卫健委，市中医药管理局。

广元市中医医院办公室

2021年1月29日 印发
